



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA APLICADA (PPGE/FURG)

QUADRIÊNIO 2025-2028

Rio Grande - RS
2025

1. APRESENTAÇÃO

O Programa de Pós-Graduação em Economia Aplicada (PPGE/FURG), criado em 2014, foi concebido em consonância com a vocação institucional da Universidade Federal do Rio Grande (FURG), historicamente vinculada aos ecossistemas costeiros e oceânicos e ao desenvolvimento regional do extremo sul do Brasil.

A proposta acadêmica do Programa articula formação em teoria econômica, métodos quantitativos e economia aplicada com temas estratégicos associados à economia costeira e marinha, à economia do bem-estar social, à sustentabilidade, ao desenvolvimento regional e à avaliação de políticas públicas. Nesse contexto, o PPGE/FURG consolidou-se como espaço de formação e produção científica voltado à compreensão de problemas econômicos, sociais e ambientais relevantes para o desenvolvimento regional, nacional e internacional.

Atualmente, o Programa possui área de concentração em Economia Aplicada e duas linhas de pesquisa: Economia Costeira e Marinha; e Economia do Bem-Estar Social.

A linha Economia Costeira e Marinha concentra pesquisas relacionadas à economia dos recursos naturais, economia ambiental, mudanças climáticas, economia azul, transporte marítimo, pesca, energia, turismo, avaliação de impactos ambientais e desenvolvimento sustentável associado às zonas costeiras e marinhas. A linha Economia do Bem-Estar Social abrange estudos sobre mercado de trabalho, educação, saúde, pobreza, segurança pública, saneamento, desenvolvimento regional e avaliação de políticas públicas.

O Programa conta com corpo docente qualificado e em expansão, composto majoritariamente por docentes permanentes vinculados ao Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis (ICEAC/FURG), além de pesquisadores colaboradores e visitantes. O PPGE/FURG apresenta crescente participação em projetos financiados por agências de fomento nacionais e internacionais, com atuação destacada em pesquisas aplicadas sobre mudanças climáticas, economia do mar, mercado de trabalho, saúde pública, economia regional e avaliação de políticas públicas.

Nos últimos anos, o Programa ampliou sua inserção científica e institucional, fortalecendo redes de cooperação nacional e internacional, estimulando a participação discente em projetos de pesquisa, eventos científicos e produção acadêmica, além de consolidar sua atuação em pesquisas voltadas às demandas econômicas e sociais da região Sul do Brasil. Destaca-se, ainda, o crescimento do volume de projetos financiados, com participação de docentes do Programa, que ultrapassou R\$ 12 milhões no quadriênio 2021-2024.

Além da produção científica, o PPGE/FURG vem consolidando sua infraestrutura acadêmica e laboratorial, dispondo de salas de aula equipadas, auditórios, laboratórios de informática, softwares econométricos especializados, servidores de armazenamento de dados e apoio técnico-administrativo específico para a pós-graduação.

O presente Planejamento Estratégico para o quadriênio 2025-2028 busca consolidar os avanços alcançados pelo Programa, fortalecer sua inserção nacional e internacional e orientar ações voltadas à melhoria contínua dos indicadores acadêmicos e científicos, em alinhamento com os objetivos institucionais da FURG e com as diretrizes de avaliação da CAPES.

1.1 Missão

Desenvolver pesquisa acadêmica de excelência no âmbito da Economia Aplicada, formando recursos humanos qualificados, com capacidade analítica, domínio teórico-metodológico e compromisso científico e social para compreender e propor soluções para problemas econômicos, sociais e ambientais, especialmente aqueles relacionados à economia costeira e marinha, ao desenvolvimento regional e ao bem-estar social.

1.2 Visão

Consolidar-se como Programa de referência nacional e internacional em Economia Aplicada, especialmente nas áreas de economia costeira e marinha, economia do bem-estar social e avaliação de políticas públicas, ampliando sua inserção científica, impacto social, internacionalização e capacidade de formação de recursos humanos altamente qualificados.

2. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

O diagnóstico estratégico do PPGE/FURG foi elaborado com base nos relatórios da Plataforma Sucupira, nos indicadores acadêmicos e científicos do quadriênio 2021-2024, nos dados de produção intelectual, nos projetos de pesquisa vinculados ao Programa, nas atividades de internacionalização, nas ações de inserção social, na infraestrutura disponível, nas discussões internas da Coordenação e do Colegiado e nas diretrizes institucionais da FURG para a pós-graduação.

O diagnóstico permitiu identificar oportunidades, ameaças, fortalezas e fragilidades do Programa, servindo de base para a definição dos objetivos, metas, ações, prazos, responsáveis e indicadores de acompanhamento para o quadriênio 2025-2028.

2.1 Ambiente externo

Oportunidades

- Crescente relevância nacional e internacional das pesquisas relacionadas às mudanças climáticas, economia azul, sustentabilidade e desenvolvimento regional.
- Ampliação das agendas de financiamento vinculadas à transição ecológica, economia do mar e adaptação climática.
- Localização estratégica da FURG em região costeira e portuária com elevado potencial para pesquisas aplicadas.
- Fortalecimento de redes de cooperação científica nacionais e internacionais.
- Expansão das políticas de inovação e desenvolvimento regional no Rio Grande do Sul.
- Potencial de ampliação das cooperações internacionais, especialmente com instituições latino-americanas e europeias.
- Crescente demanda por formação qualificada em métodos quantitativos e avaliação de políticas públicas.
- Consolidação da economia do mar e das pesquisas sobre eventos climáticos extremos como agendas prioritárias de pesquisa.

Ameaças

- Instabilidade no financiamento da ciência e da pós-graduação em nível nacional.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
INSTITUTO DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS - ICEAC
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA APLICADA - PPGE

- Redução de bolsas de pesquisa e pós-graduação.
- Dependência de recursos externos para manutenção e expansão das atividades de pesquisa.
- Assimetrias regionais na distribuição de recursos científicos.
- Impactos econômicos e estruturais decorrentes de eventos climáticos extremos no Rio Grande do Sul.
- Dificuldades de internacionalização decorrentes de restrições orçamentárias.
- Competição crescente com programas de pós-graduação mais consolidados.

2.2 Ambiente interno

Fortalezas

- Identidade acadêmica consolidada nas áreas de economia costeira e marinha e economia do bem-estar social.
- Corpo docente qualificado e com forte atuação em pesquisa aplicada.
- Crescente volume de projetos financiados por agências nacionais e internacionais.
- Integração entre graduação e pós-graduação.
- Infraestrutura laboratorial adequada para pesquisas quantitativas e aplicadas.
- Inserção regional relevante em temas ligados ao desenvolvimento regional e às mudanças climáticas.
- Participação ativa de docentes e discentes em eventos científicos.
- Produção científica associada a demandas públicas e institucionais.
- Crescente articulação com grupos de pesquisa nacionais e internacionais.
- Ampliação da participação discente em projetos financiados.

Fragilidades

- Necessidade de ampliar publicações em periódicos internacionais de maior impacto.
- Necessidade de maior inserção internacional permanente.
- Dependência de financiamento externo para expansão estrutural.
- Necessidade de fortalecimento dos indicadores de acompanhamento de egressos.
- Assimetrias de produção científica entre docentes.
- Número ainda limitado de bolsas para dedicação exclusiva discente.
- Necessidade de ampliar estratégias institucionais de divulgação e visibilidade do Programa.
- Ausência de curso de doutorado.
- Necessidade de fortalecimento da autoavaliação sistemática do Programa.

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico do PPGE/FURG para o quadriênio 2025-2028 foi elaborado a partir dos resultados da autoavaliação institucional, dos indicadores acadêmicos e científicos do Programa, dos relatórios da Plataforma Sucupira, das diretrizes da área de Economia da CAPES e das metas institucionais da FURG.

O planejamento está estruturado em dimensões, objetivos estratégicos, metas, ações, horizonte temporal, responsáveis e indicadores de acompanhamento, de modo a transformar o diagnóstico institucional em uma agenda operacional de melhoria contínua.

As metas foram classificadas em curto prazo, quando sua execução deve ocorrer anualmente; médio prazo, quando sua consolidação parcial está prevista para 2025-2026; e longo prazo, quando a consolidação é esperada ao final do quadriênio 2025-2028.

O acompanhamento das metas será realizado pela Coordenação, Colegiado, Comissão de Autoavaliação e demais comissões permanentes do Programa, por meio de reuniões periódicas, relatórios internos e monitoramento de indicadores acadêmicos.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
INSTITUTO DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS - ICEAC
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA APLICADA - PPGE

Quadro 1 - Planejamento Estratégico do PPGE/FURG (2025-2028)

Dimensão	Objetivo estratégico	Metas e horizonte temporal	Ações estratégicas	Indicadores de acompanhamento
Formação discente	Fortalecer a qualidade da formação discente e reduzir assimetrias acadêmicas.	Curto prazo: ampliar participação discente em seminários, projetos e eventos científicos. Médio prazo: ampliar participação de discentes em projetos financiados e produção científica. Longo prazo: consolidar formação aplicada e internacionalizada.	Incentivar participação discente em projetos financiados. Ampliar oficinas e minicursos em métodos quantitativos e softwares aplicados. Fortalecer seminários internos de pesquisa. Incentivar submissão de artigos em coautoria docente-discente.	Percentual de discentes em projetos; número de oficinas; número de artigos com discentes; participação em eventos.
Doutorado/APCN	Preparar e submeter proposta de curso de doutorado.	Médio prazo: organizar e submeter proposta de doutorado até o final do ciclo, condicionada ao atendimento dos requisitos institucionais e de avaliação.	Consolidar diagnóstico de maturidade do Programa. Organizar proposta alinhada à área de Economia e às exigências da CAPES. Sistematizar produção, corpo docente, infraestrutura e inserção social.	Proposta elaborada; pareceres internos; submissão APCN; adequação aos requisitos de corpo docente e produção.
Integração graduação-pós-graduação	Consolidar integração entre graduação e pós-graduação.	Curto prazo: ampliar participação de graduandos em projetos e seminários. Médio prazo: alcançar participação mínima de 30% de graduandos em atividades integradas.	Incentivar iniciação científica vinculada às linhas do Programa. Divulgar disciplinas e seminários do PPGE junto à graduação. Integrar bolsistas de graduação em projetos do Programa.	Número de graduandos vinculados; participação em seminários; projetos com IC; coautorias graduação-pós.
Produção científica	Elevar qualidade, impacto e internacionalização da produção intelectual.	Médio prazo: ampliar publicações em periódicos qualificados. Longo prazo: ampliar produção internacional e coautorias externas.	Estimular produção em periódicos internacionais. Incentivar artigos derivados de dissertações. Realizar acompanhamento anual da produção docente e discente. Promover oficinas de redação científica e publicação internacional.	Artigos por docente; estrato/impacto dos periódicos; artigos com discentes; coautorias externas e internacionais.
Internacionalização	Consolidar redes internacionais de pesquisa e mobilidade acadêmica.	Curto prazo: ampliar seminários com pesquisadores estrangeiros. Médio prazo: estabelecer novas cooperações internacionais. Longo prazo: ampliar mobilidade discente/docente e produção internacional.	Formalizar cooperações internacionais. Incentivar missões científicas e pós-doutorado no exterior. Estimular disciplinas, seminários e defesas em língua estrangeira. Buscar inserção em redes internacionais de pesquisa.	Acordos ativos; eventos internacionais; mobilidades; publicações com coautoria internacional; bancas com participação externa.
Inserção social e impacto regional	Fortalecer impacto social, econômico e regional do Programa.	Curto prazo: ampliar divulgação científica e devolutivas à sociedade. Médio prazo: ampliar participação em projetos aplicados. Longo prazo: consolidar o PPGE como referência regional em Economia Aplicada.	Desenvolver projetos voltados às demandas regionais. Realizar eventos devolutivos à comunidade. Produzir relatórios técnicos e estudos aplicados. Intensificar participação em debates públicos e políticas públicas.	Projetos aplicados; relatórios técnicos; eventos de devolutiva; parcerias institucionais; produtos técnicos.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
INSTITUTO DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS - ICEAC
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA APLICADA - PPGE
Quadro 1 - Planejamento Estratégico do PPGE/FURG (2025-2028) - continuação

Dimensão	Objetivo estratégico	Metas e horizonte temporal	Ações estratégicas	Indicadores de acompanhamento
Autoavaliação e gestão	Consolidar cultura permanente de autoavaliação e planejamento.	Curto prazo: manter aplicação anual dos instrumentos de autoavaliação. Médio prazo: ampliar participação da comunidade acadêmica. Longo prazo: institucionalizar monitoramento contínuo de indicadores.	Aplicar questionários anuais a docentes, discentes e egressos. Realizar seminários internos de avaliação. Monitorar indicadores acadêmicos e científicos. Atualizar periodicamente o planejamento estratégico.	Taxa de resposta; relatórios anuais; reuniões de avaliação; plano revisado; indicadores monitorados.
Acompanhamento de egressos	Consolidar sistema permanente de acompanhamento de egressos.	Curto prazo: ampliar envio dos questionários. Médio prazo: atingir taxa mínima de retorno de 60%. Longo prazo: utilizar resultados para aprimorar formação e inserção profissional.	Atualizar banco de egressos. Aplicar questionários periódicos. Monitorar inserção acadêmica e profissional. Divulgar resultados de acompanhamento.	Base de egressos atualizada; taxa de retorno; indicadores de inserção; relatórios de egressos.
Captação de recursos e projetos	Ampliar competitividade em editais de pesquisa e inovação.	Curto prazo: ampliar submissão de projetos internos. Médio prazo: ampliar submissões a editais externos e bolsas de produtividade. Longo prazo: consolidar captação contínua de recursos.	Divulgar editais de financiamento. Incentivar submissões coletivas. Promover apoio à elaboração de projetos. Estimular submissão a bolsas de produtividade CNPq.	Projetos submetidos/aprovados; recursos captados; bolsas obtidas; participação em redes financiadas.
Corpo docente	Consolidar equilíbrio acadêmico e fortalecimento do quadro docente.	Curto prazo: ampliar inserção de novos docentes. Médio prazo: reduzir assimetrias de produção e orientação. Longo prazo: consolidar equilíbrio entre linhas de pesquisa.	Manter fluxo contínuo de credenciamento e reconhecimentos. Monitorar distribuição de orientações. Incentivar atuação em projetos e redes de pesquisa. Promover ações de mentoria acadêmica.	Distribuição de orientações; produção por docente; participação em projetos; equilíbrio entre linhas.
Infraestrutura	Melhorar infraestrutura física e tecnológica do Programa.	Curto prazo: atualizar equipamentos e laboratórios. Médio prazo: ampliar capacidade computacional. Longo prazo: consolidar infraestrutura compatível com a expansão do Programa.	Adquirir computadores e softwares especializados. Modernizar salas e laboratórios. Buscar recursos institucionais e externos para infraestrutura. Ampliar suporte técnico às atividades do Programa.	Equipamentos adquiridos; softwares disponíveis; capacidade de armazenamento/processamento; suporte técnico.

3.1 Prioridades estratégicas para o quadriênio 2025-2028

Considerando os resultados da autoavaliação e os desafios identificados no processo de acompanhamento institucional, o PPGE/FURG estabelece como prioridades estratégicas para o quadriênio:

1. fortalecer a internacionalização do Programa;
2. ampliar a produção científica internacional qualificada;
3. consolidar a inserção social e regional do PPGE;
4. ampliar a competitividade em editais de financiamento;
5. fortalecer o acompanhamento de egressos;
6. reduzir assimetrias de produção científica e orientação;
7. consolidar a autoavaliação contínua como instrumento de gestão;
8. ampliar a integração entre graduação, pós-graduação e sociedade;
9. fortalecer a infraestrutura tecnológica e laboratorial do Programa;
10. consolidar o PPGE/FURG como referência nacional em pesquisas aplicadas à economia costeira e marinha, desenvolvimento regional e bem-estar social.

Os resultados dessas ações serão monitorados continuamente ao longo do quadriênio, servindo de base para revisão periódica do planejamento estratégico e para o aperfeiçoamento das políticas acadêmicas e institucionais do Programa.

4. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A implementação do Planejamento Estratégico do PPGE/FURG no quadriênio 2025-2028 será conduzida de forma contínua e integrada pela Coordenação, Colegiado, Comissão de Autoavaliação e demais comissões permanentes do Programa, buscando assegurar alinhamento entre metas institucionais, indicadores acadêmicos e diretrizes da área de Economia da CAPES.

O acompanhamento será realizado por meio de ciclos anuais de monitoramento, permitindo avaliar sistematicamente as metas estabelecidas, identificar fragilidades e revisar ações sempre que necessário. Esse processo estará articulado ao sistema de autoavaliação do Programa, consolidando uma cultura institucional de planejamento, acompanhamento e melhoria contínua.

A execução das metas será acompanhada por indicadores quantitativos e qualitativos relacionados à produção científica docente e discente, à formação discente, ao tempo médio de titulação, à inserção profissional de egressos, à internacionalização, à captação de recursos, à inserção social, à participação em redes de pesquisa, à distribuição das orientações e à infraestrutura acadêmica e laboratorial.

4.1 Reuniões periódicas de acompanhamento

Serão realizadas reuniões periódicas da Coordenação, do Colegiado e das comissões do Programa para monitorar indicadores acadêmicos e científicos, acompanhar o cumprimento das metas estratégicas, discutir dificuldades, propor ajustes, analisar relatórios internos, avaliar resultados da autoavaliação e definir prioridades anuais.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
INSTITUTO DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS - ICEAC
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ECONOMIA APLICADA - PPGE

As reuniões também servirão para avaliar o desempenho das linhas de pesquisa, o equilíbrio das orientações, a inserção discente e a distribuição das atividades acadêmicas.

4.2 Processo contínuo de autoavaliação

O processo de autoavaliação permanecerá como eixo estruturante da gestão acadêmica do Programa. Serão mantidas aplicações anuais de questionários on-line, consultas a docentes, discentes, egressos, pós-doutorandos e técnico-administrativos, seminários internos de avaliação e reuniões ampliadas de discussão dos resultados.

A autoavaliação terá como finalidade identificar fortalezas e fragilidades, subsidiar decisões acadêmicas, revisar metas e ações estratégicas, aprimorar processos administrativos e pedagógicos e fortalecer a qualidade da formação discente e da produção científica.

Os resultados da autoavaliação serão sistematizados em relatórios internos e incorporados às revisões periódicas do planejamento estratégico.

4.3 Monitoramento de indicadores estratégicos

O PPGE/FURG realizará acompanhamento contínuo dos principais indicadores utilizados pela CAPES e pelo Programa, incluindo número de dissertações defendidas, tempo médio de titulação, produção científica docente e discente, produção qualificada em periódicos, participação em eventos científicos, captação de recursos, submissão e aprovação de projetos, participação em redes e cooperações internacionais, inserção profissional de egressos, participação discente em projetos e extensão, internacionalização da produção e indicadores de impacto social e regional.

Esses indicadores serão atualizados anualmente e utilizados como instrumentos de apoio à tomada de decisão e à revisão das estratégias institucionais.

4.4 Revisão periódica do planejamento estratégico

O planejamento estratégico do PPGE/FURG será revisado periodicamente ao longo do quadriênio, considerando os resultados da autoavaliação, alterações nas diretrizes da CAPES, mudanças no contexto institucional, novos desafios científicos e acadêmicos, disponibilidade de financiamento e evolução dos indicadores do Programa.

A revisão periódica permitirá maior flexibilidade institucional, adequação das metas e atualização das prioridades estratégicas do Programa.

4.5 Compromisso institucional com a melhoria contínua

O PPGE/FURG reafirma, por meio deste planejamento estratégico, seu compromisso com a excelência acadêmica, a produção científica qualificada, a formação de recursos humanos de alto nível, a inserção social e regional, a internacionalização, a ética acadêmica e o desenvolvimento científico alinhado às demandas da sociedade.

Nesse contexto, o Programa buscará consolidar-se como referência em Economia Aplicada, especialmente nas áreas relacionadas à economia costeira e marinha, ao desenvolvimento regional, à avaliação de políticas públicas e ao bem-estar social, fortalecendo sua relevância científica e institucional no cenário nacional e internacional.